

宏觀、中觀、微觀的永續世界 永續報告書的效益

楊光奕

思綴有限公司 專案經理
國立清華大學 科技管理研究所 博士候選人



永續是什麼？

永續發展是既滿足當代人的需要，又不損害後代人滿足其需要的能力的發展。布倫特蘭委員會的《我們共同的未來》，1987

環境保護
Environmental

公司治理
Governance

多樣性
Diversity

社會責任
Social



ESG是什麼？

- 2004年：聯合國全球契約組織（UN Global Compact）與瑞士政府及主要金融機構合作，發表《Who Cares Wins》報告，首次正式提出ESG概念，強調環境、社會及公司治理對企業長期價值的重要性。
- 2006年：聯合國推出責任投資原則（PRI, Principles for Responsible Investment），進一步推動ESG投資。
- 2015年：聯合國永續發展目標（SDGs）發布，與ESG概念相輔相成，企業開始將ESG目標納入營運策略。
- 2020年後：ESG成為全球投資標準，許多國際金融機構和企業開始將ESG納入評估和決策標準，影響資本市場發展。



ESG是什麼?

E



S



G



永續一揭露？ ➡ 揭露永續！

微觀

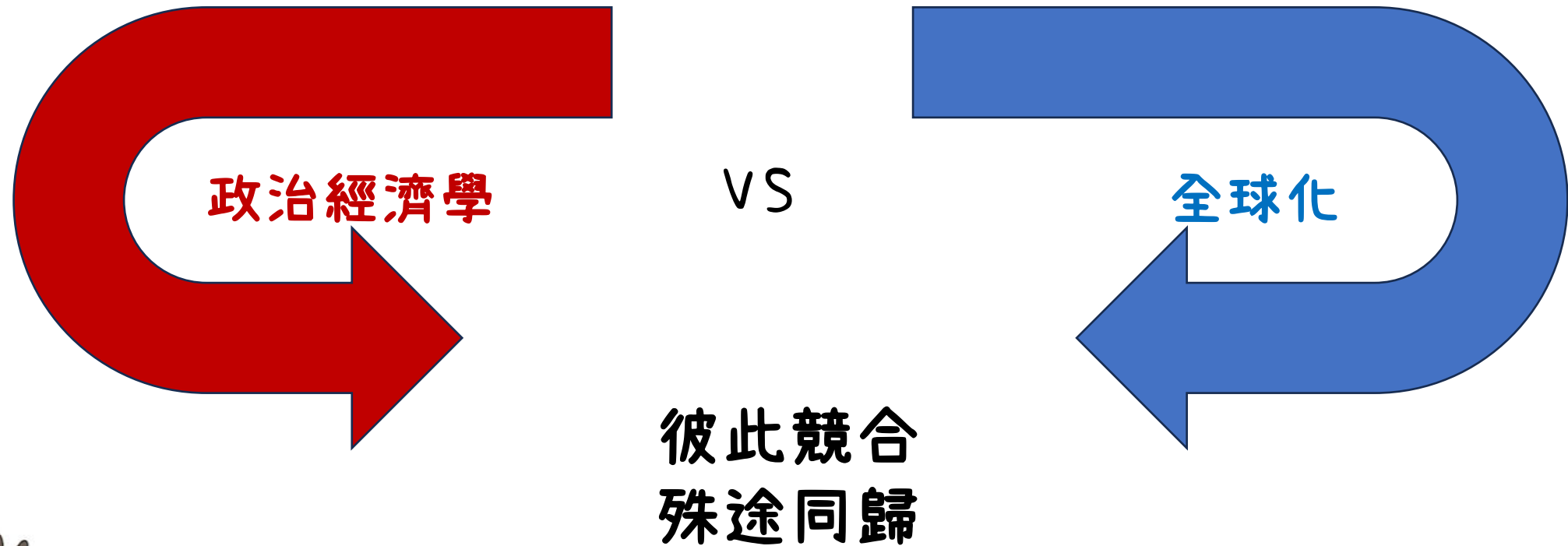
中觀

宏觀

冰山之下藏著制度與結構，
冰面之上映出企業的行為，
而水面之上，是我們個體的所見與所為。



永續宏觀：透視永續制度層級



政治經濟學

縱向
傳播

法規在企業環境績效形成過程中具有關鍵影響力

- 法規可透過直接強制改變企業行為的方式來提升環境績效 (Kagan et al., 2003)。
- 亦可間接透過賦權社會運動團體，或為金融分析師、公家科研機關等建立評估標準，以促進企業調整行為 (Bemelmans-Videc et al., 2011)。

組織為了獲取合法性與社會認可，往往會主動或被動地採取符合廣泛社會期待的行為模式，即便這些行為未必直接提升技術效率。

權力的遊戲：人在屋簷下不得不低頭

全球化

橫向
傳播

隨著全球化進程的加速，企業不再僅受限於單一國家內部的制度規範。

- 促進了市場開放與資源流動
- 也加劇了各國在監管強度、社會期望與制度支撐上的差異，進而擴大了「治理落差」 (Gjølberg, 2009)。

全球化讓資本流動，ESG讓價值對齊；未來不分國界，標準也無法雙重。



結合上述觀點，請思考：

為什麼越來越多的企業主動尋求永續揭露，發布永續報告書？

答案：結合兩者的觀點來看，永續受到來自不同經濟體制度安排的結構性影響，並在全球化商業發展的推動下，更被企業策略性地運用為實踐責任與追求正當性的「合法化工具」。



從政治經濟學角度

回應制度壓力 (Institutional Pressure)

- 企業在政府政策、社會期望、NGO監督下，撰寫永續報告是一種「尋求合法性」的行為，有助於企業在制度場域中穩固地位 (DiMaggio & Powell, 1983)。

主動治理與風險預防

- 在環境與社會風險日益政治化的背景下，報告書作為企業揭示行動與承諾的工具，有助於建立政治韌性與公共信任。

符合合規性與政策導向

- 越來越多政府導入ESG揭露法規（如歐盟CSRD、IFRS S1/S2），報告書有助企業在政策監管趨勢下提早佈局，避免未來成本與制裁。

從全球化角度

建構國際聲譽與跨國溝通語言

- ESG報告書已成為全球資本市場與供應鏈的共同語言，有在跨國合作、招商、投資人關係中展現誠信與責任。

接軌全球價值體系與投資規範

- GRI、IFRS等標準屬於全球治理的一環，報告書即是企業對「全球公共議題」的表態與參與。

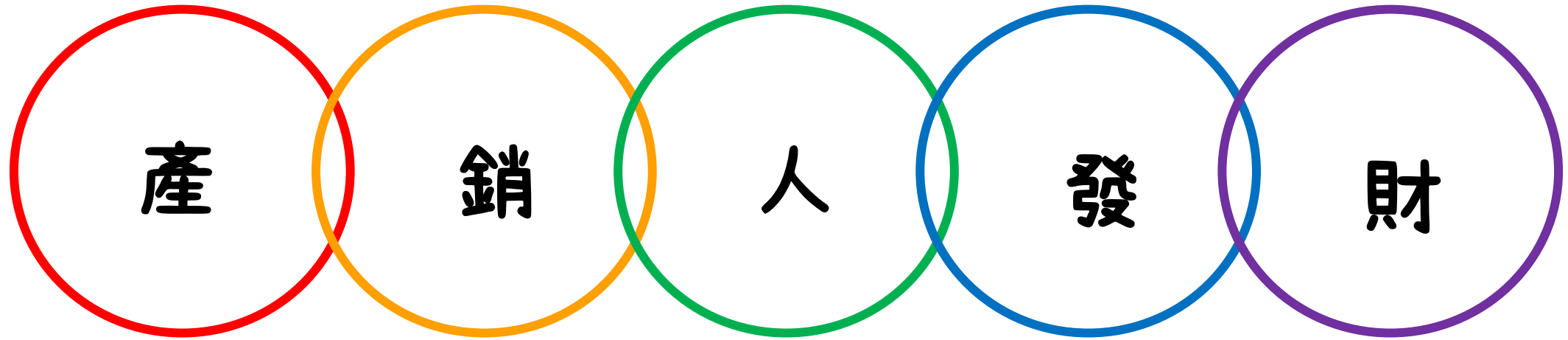
橫向制度擴散效應

- 隨著大型跨國企業與金融機構將永續標準「向下要求」，報告書是企業融入全球價值鏈與維持競爭力的必要條件。





永續中觀：玩轉永續組織層級

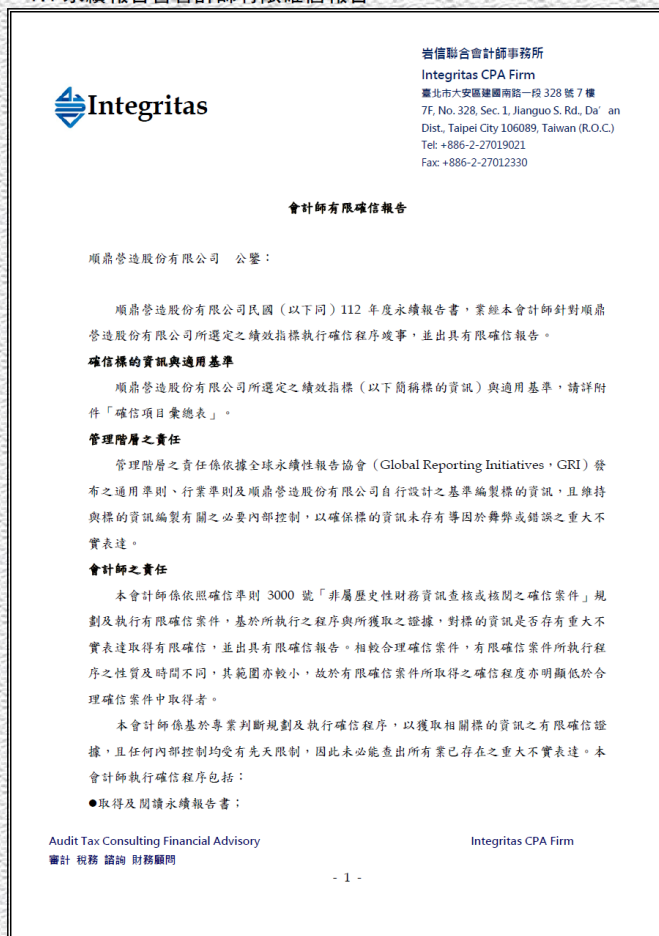


思綴中小企業永續報告書案例

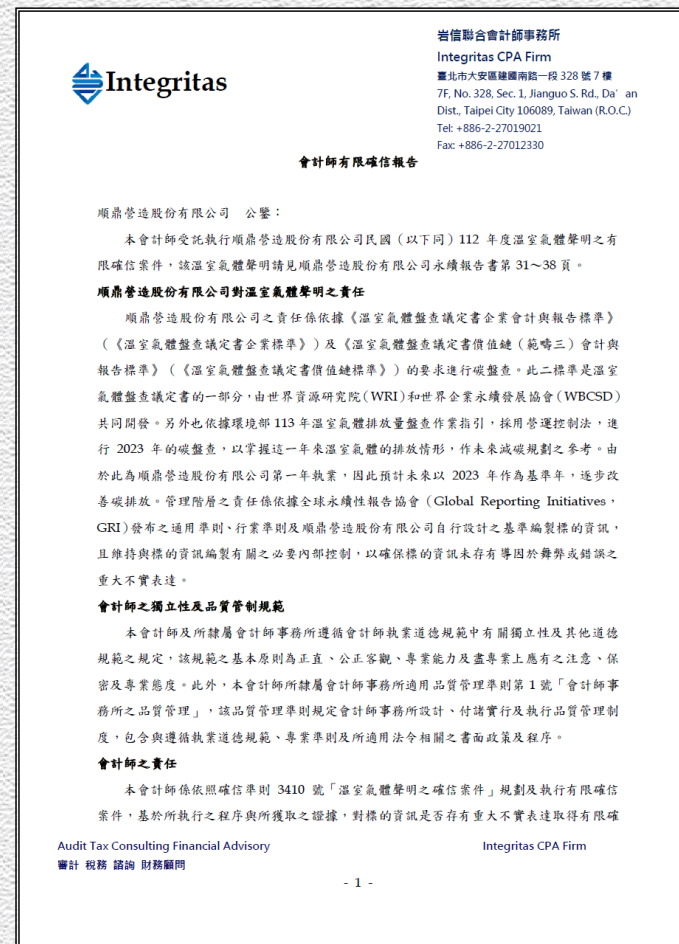


7. 第三方確信報告

7.1 永續報告書會計師有限確信報告



7.2 溫室氣體聲明會計師有限確信報告



產

永續報告效益

永續報告書強調企業對產品、製程、原料與資源使用的揭露，促使研發與生產單位從源頭思考：

- 如何減少對環境的負面影響（ex. 廢水、碳排、資源消耗）
- 如何開發具永續價值的創新產品（ex. 節能、循環、低毒）
- 如何導入供應鏈與原物料永續管理（ex. 驗證、可追溯性）





產

與 GRI 標準對應的揭露重點

主題	說明
GRI 301 (原材料)	是否使用再生材料？比例是多少？
GRI 302 (能源)	生產流程的能源消耗、節能改善計畫
GRI 303 (用水與廢水)	是否節水？水源是否具風險？廢水如何處理？
GRI 305 (排放)	製程碳排 (Scope 1, 2) 與減量策略
GRI 306 (廢棄物)	生產過程廢棄物管理方式與資源回收比例
GRI 416 (顧客健康與安全)	產品設計是否考慮使用安全、環保？

以上揭露需求促使企業優化生產製程與產品設計，提高產品進入綠色供應鏈門檻的競爭力



銷

永續報告效益

建立可信賴的品牌形象

- 回應顧客在意的議題，提升信任感



主持 林淑敏 嘉賓 李詠琳

咖啡碳排放極高

Starbucks如何在ESG穩中求勝

強化價值主張與差異化

- 善用報告書傳遞 ESG 品牌故事

挑戰超高難度減碳任務 單位碳排逐年降低！

——IKEA近年銷售額與減碳狀況

賣家具的IKEA，從需要大量木料的產品生產到運輸配送、舊品回收，都要面對極困難的減碳挑戰，但公司積極面對，近年來單位碳排已經減少。

會計年度	零售金額 (億歐元)	生產「家用產品」 碳排總量 (萬噸)	每一千歐元 銷售額約當碳排 (噸)
2016	364	650	0.66
2019	413	520	0.58
2020	396	470	0.54

註：IKEA減碳計畫係以2016年為計算基礎，故相關數據均
需多與2016年相比。

資料來源：IKEA永續報告書

IKEA IKEA





銷

與 GRI 標準對應的揭露重點

GRI 指標	對應銷售面重點
GRI 413 (當地社區)	顧客參與、社區互動與正向影響
GRI 416 (顧客健康與安全)	產品是否安全、對使用者有利
GRI 417 (行銷與標示)	廣告資訊透明、公平行銷原則
GRI 418 (顧客資料隱私)	顧客資訊保護與誠信經營

永續報告書是企業與外部世界溝通的重要工具

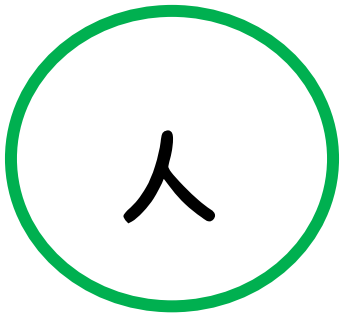




- 有助企業獲得「最佳雇主」「永續職場」等認證與榮譽
- 為企業制定人資策略與績效指標（如人均訓練時數、員工滿意度）提供透明依據
- 提升員工對企業策略的信任與支持，降低離職率
- 促進勞動議題具敏感度與責任感的制度基礎建立（避免社會聲譽風險）

永續報告書的「人」這一構面中，與新時代勞工（尤其是Z世代與千禧世代）建立連結，是企業非常關鍵的溝通與轉型任務。





與 GRI 標準對應的揭露重點

GRI 指標	對應人力管理主題
GRI 401	員工聘用、留任率、福利
GRI 403	職業安全與健康（OHS）
GRI 404	教育訓練與學習發展
GRI 405	多元與機會平等（性別、年齡等）
GRI 406	歧視事件與應對

永續報告書不僅是對外部溝通的工具，更是企業內部文化與人才發展的反映與驅動力
（對內溝通的工具）



發

永續報告效益

永續不只在生產與營運中實踐，而是從創新的起點——
研發階段——就被納入

ASUS 華碩

- 產品碳足跡標示與LCA導入：報告書揭露綠色產品比率與產品碳足跡計算方法。
- 研發指標化管理：將「環保指標」納入產品開發KPI，包含：可拆解設計、模組化程度、回收料占比等。

聯發科 (MediaTek)

- 節能晶片研發成果揭露：報告書詳列各世代晶片降低功耗幅度，並與國際綠色電子供應鏈對接。
- 氣候情境風險納入產品開發考量：回應 TCFD 框架要求。



發

與 GRI 標準對應的揭露重點

標準 / 分類	說明
GRI 301 (材料)	研發是否採用再生或負責任來源材料？
GRI 302 (能源)	產品設計是否有節能導向？
GRI 305 (排放)	產品生命週期碳足跡是否考量？
GRI 416 (顧客健康與安全)	是否進行永續性風險評估？

報告書讓研發不再只是功能導向，而是價值導向



財

永續報告效益

在財務與治理面向，永續報告書的功能不僅是揭露，更是策略溝通、資本吸引與風險管理的工具

- 提升投資者對企業透明度與信任感

揭露 ESG 績效與風險管理策略，能獲得長期主義導向的機構投資人青睞。

- 降低資金成本與提高綠色融資機會

永續報告可作為申請綠色債券、永續連結貸款、ESG評級的基礎文件。

- 回應監管與法規要求，降低合規風險

歐盟 CSRD、IFRS S1/S2、TCFD 等規範要求非財務揭露成為新常態。



財

綠色金融

綠色、永續、永續連結貸款等



附錄、方案3.0具體措施彙總表(1/2)

推動面向	措施數	推動措施
佈局	5項	1. 就金融業揭露及查證範疇一及範疇二碳排放，訂定時程規劃。 2. 就金融業揭露及查證投融資組合財務碳排放(範疇三)，訂定時程規劃。 3. 參考科學基礎方法或國家2050淨零排放路徑等，就金融業者訂定範疇一、二及三中程及長程減碳目標與策略，提出時程規劃。 4. 推動個別金融業辦理氣候變遷壓力測試，並持續精進壓力測試模組。 5. 研議氣候風險之監控機制，彙整研提整體氣候相關風險管理分析報告。
資金	7項 (包含4項 方案2.0 持續辦理 措施)	1. 發布永續經濟活動認定指引，並鼓勵企業自願揭露其主要經濟活動「適用」及「符合」永續經濟活動認定指引之情形，以及參考該指引擬訂與執行減碳及永續轉型之策略及計畫。 2. 於各金融業同業公會相關自律規範中訂定，對於金融業投融資或金融商品有對外標示「綠色」、「ESG」或「永續」等概念者，鼓勵其參考永續經濟活動認定指引，進行投融資評估及決策、商品設計及與企業議合。 3. 研議第二階段永續經濟活動認定指引(增加產業及其他環境目的之技術篩選標準)。 4. 積極推動「獎勵本國銀行辦理六大核心戰略產業放款方案」，協助綠色相關產業取得融資。(2.0持續辦理項目) 5. 鼓勵金融機構辦理永續發展領域之投、融資。(2.0持續辦理項目) 6. 鼓勵金融業投資我國綠能產業以及綠色債券等綠色金融商品。(2.0持續辦理項目) 7. 持續檢討及發展綠色債券市場，鼓勵綠色債券之發行與投資。(2.0持續辦理項目)

投資效益



順鼎營造榮獲國家中山科學研究院頒發
113年度優良供應商「**金優獎**」





財

與 GRI 標準對應的揭露重點

框架 / 標準	對應面向
GRI 201 (經濟績效)	ESG 對營收、經濟貢獻的說明
GRI 207 (稅務)	稅務透明度與國際合規
GRI 102-18 (治理架構)	董事會責任、永續治理層級
TCFD 四大主題	治理、策略、風險管理、指標與目標

永續報告書將成為評比機構（如 MSCI ESG Rating、Sustainalytics）資料來源
作為金融機構或大型買主審查供應商風險的依據



永續微觀：建立永續個人實力

技師在永續轉型中的關鍵角色

1. 碳足跡的守門人

設計階段決定建物大量使用的鋼筋、水泥、鋼構等高碳建材，用多少、壽命多長、是否可再生，都直接影響整體碳足跡（Embodied Carbon）。

2. 建築生命週期的規劃者

技師能影響建築的設計使用年限、維護策略與拆除可行性，是實踐「永續建築」不可或缺的一環。

3. 材料選擇與資源循環的設計者

低碳材料、可回收結構系統、現場減廢設計，都須與結構專業深度整合。

4. ESG報告與建築資訊揭露的參與者

越來越多建設公司在永續報告中揭露工程碳排、綠建築指標、材料生命週期資訊，技師是這些資料的技術來源。

技師 × 永續競爭力

——讓你設計的不只是結構，更是未來的責任





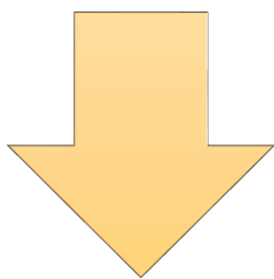
請思考：

是 張忠謀 成就了 台積電，

還是 台積電 成就了 張忠謀？



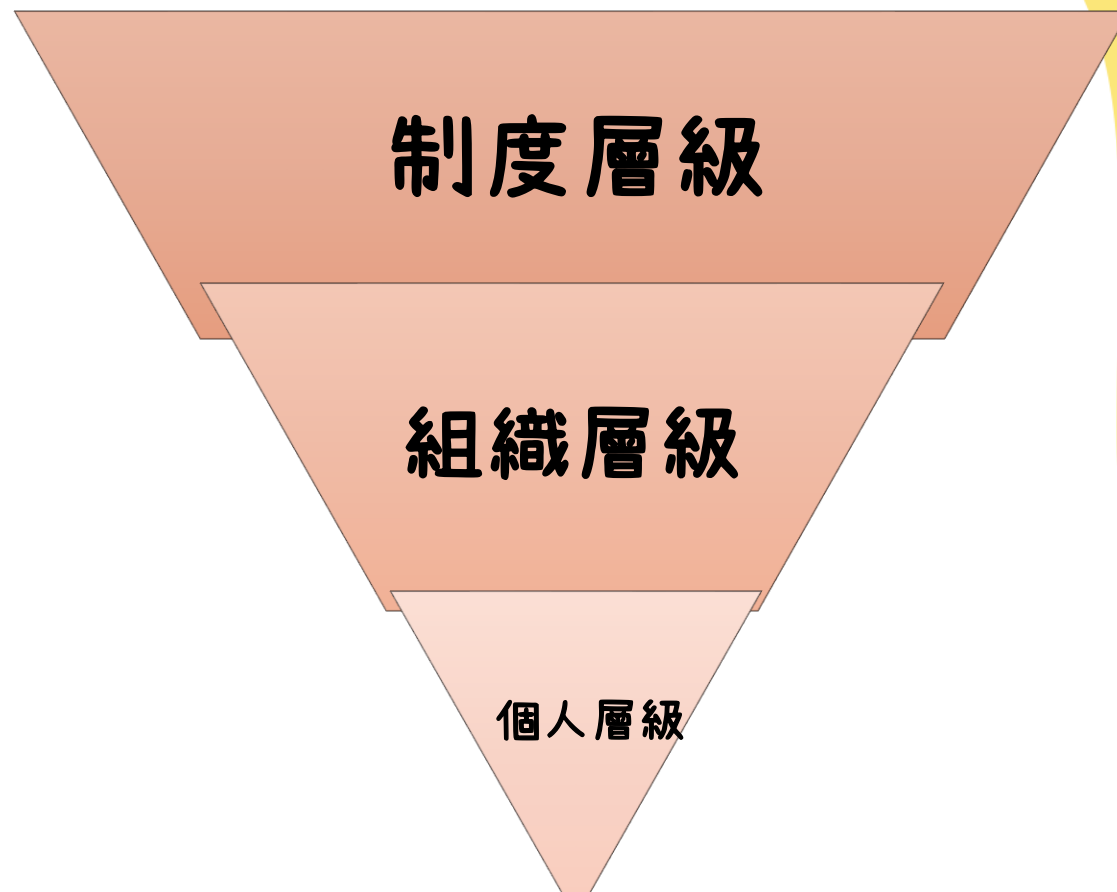
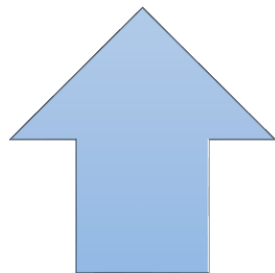
英雄造時勢
或是時勢造英雄？
你支持誰？



命中注定



人定勝天



永續行動如何跨越三個層級的關鍵——制度、組織與個人？這三者看似是由上而下的壓力鏈，其實也可能是由下而上的改變力。

先行者地位與制度話語權

話語權掌握在
第一時間建立了整套標準者的手中



GRI 和 SVI 正是在第一時間建立語言與框架的那雙手。



APPROVAL LETTER

JANUARY 2025

Dear Astray Square,

Thank you for submitting your greenhouse gas emission reduction target(s) to SBTi Services for validation.

Our team has assessed your company's targets against the SME Criteria Assessment Indicators (v1.0) and after careful review, we are happy to inform you that your submitted target(s) have been approved.

Basic information about your company and the approved target(s) will be listed on the [SBTi's Target Dashboard](#). The following agreed target wording will be used:

Our company commits to maintain zero scope 1 and scope 2 emissions through 2030, and to measure and reduce its scope 3 emissions from a 2023 base year.

Congratulations on your approved science-based target(s)!

Regards,
SBTi Services



誰先制定標準，誰就有能力定義什麼是『永續』

碳管理目前的極致就是SBTi

[SBTi Services](#) [Join Our Team](#) [News & Events](#) [Contact](#) [FAQs](#)[SET A TARGET](#)[About](#) [Standards and guidance](#) [Target services](#) [Target dashboard](#) [Resource library](#)SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

SBTi Services Limited is a limited company registered in England and Wales (18181058). Registered address: First Floor, 10 Queen Street Place, London, England, EC4R 1BE. SBTi Services Limited is a wholly owned subsidiary of Science Based Targets Initiative.

COMPANY

NEAR-TERM STATUS ⓘ

NET-ZERO STATUS ⓘ

ORGANIZATION TYPE

Astray Square

Taiwan, Province of China, Asia



TARGETS SET

—

SME

[View less ^](#)

SBTi ID: 40016968

Organization type: SME

Sector: Professional Services

Temperature alignment

(based on scope 1 and 2 targets): 1.5°C

Target language: This target was approved using a streamlined target validation route exclusive to small and medium-sized enterprises

(SMEs). <https://docs.sbtiservices.com/resources/FAQforSMEs.pdf> Astray Square commits to maintain zero scope 1 and scope 2 emissions through 2030, and to measure and reduce its scope 3 emissions from a 2023 base year.

[DOWNLOAD ALL DATA AS XLS](#)

建議學習順序（從工程師視角出發）

- 1.先打基礎 → GRI / SDG / iPAS 概念課程
- 2.技術升級 → 碳盤查 / LCA / EEWL 評估技師
- 3.擴展應用 → LEED / IFRS S2 / 能源管理系統
- 4.實務落地 → 協助專案撰寫 ESG 環境揭露段落、進入綠建標案市場

結合自己的需要，做出學習選擇

當我們談永續，我們常常在問：要等制度來引導，還是我們可以主動出擊？我想說：其實兩者都是答案——『我們生活在時勢裡，也同時有機會成為造勢的人。』你不一定要成為改革者，也可以是堅定的實踐者、一個在會議中提出永續提案的倡言者，甚至是一個能引導團隊思考永續策略的領航者。



- 命中注定（由上而下）：
政府訂政策、企業照做、個人跟著配合。這是制度導向的永續。
- 人定勝天（由下而上）：
個人選擇驅動組織轉變，進而影響制度改革。

但微觀層級的力量，永遠不該被忽略

越早入局，越有機會從遵守遊戲規則的人，成為制定
遊戲規則的人



起風了

永續的蝴蝶效應將持續發力，吹向
世界的每一個角落



Q & A

已經站在風口，那就先起飛再調整姿勢也沒關係



官方網站

Astray Square

打造夢想應許之地
奔向永恆自在永續



永續策略設計



永續課程



永續報告書



企業獎項申報



ESG Total Solution
一站式永續服務

Line

Official Account

LINE Official Account

好友 募集中

@astray0203

進入LINE後，點選「加入好友」
並搜尋ID或掃描QR碼即可！



謝謝您的聆聽

