

永續報告未來效益 與個人永續發展

楊光奕

思綴有限公司 專案經理
國立清華大學 科技管理研究所 博士候選人



永續一揭露？ ➡ 揭露永續！

微觀

宏觀

水面之上，是我們個體的所見與所為。
冰山之下藏著真相。



鐵王座與角色爭奪

所有人都專注於「爭奪王座」而不在乎真正的共同危機。





真正的危險正在逼近，但仍未被充分重視，只有少數人（思諾瓊恩）在大聲警告。





「當權力遊戲持續上演，真正的威脅卻在冰牆之外逼近。」



全球變暖「重視」時間軸

聯合國氣候變化綱要公約 (UNFCCC)

於**1992年5月9日**在紐約通過,並在同年6月的里約地球高峰會(Earth Summit UNCED)由150多個國家及歐洲共同體進行簽署,於1994年3月21日生效。



京都議定書 Kyoto Protocol

1997年12月於日本京都通過。生效時間：2005年2月16日，因為必須達到「至少55個締約國批准，且這些國家合計佔1990年全球二氧化碳排放量55%以上」的條件。



巴黎協定

於**2015年**在巴黎COP21會議通過,目標將本世紀末前的全球暖化控制於相較工業化前上升 2°C 之內,並致力控制於 1.5°C ,於2016年生效且召開第一次締約方會議(CMA1)。



台灣淨零碳排

2050

樂觀情境：若政府加快能源轉型（風電/太陽能/氫能/儲能）、加大碳費力度、產業升級並導入碳捕捉，則有可能在2050接近淨零。

現實情境：以當前政策與執行速度，可能落後先進國家 10-15 年，達成碳中和的時間恐延後至 2060 左右。



於公

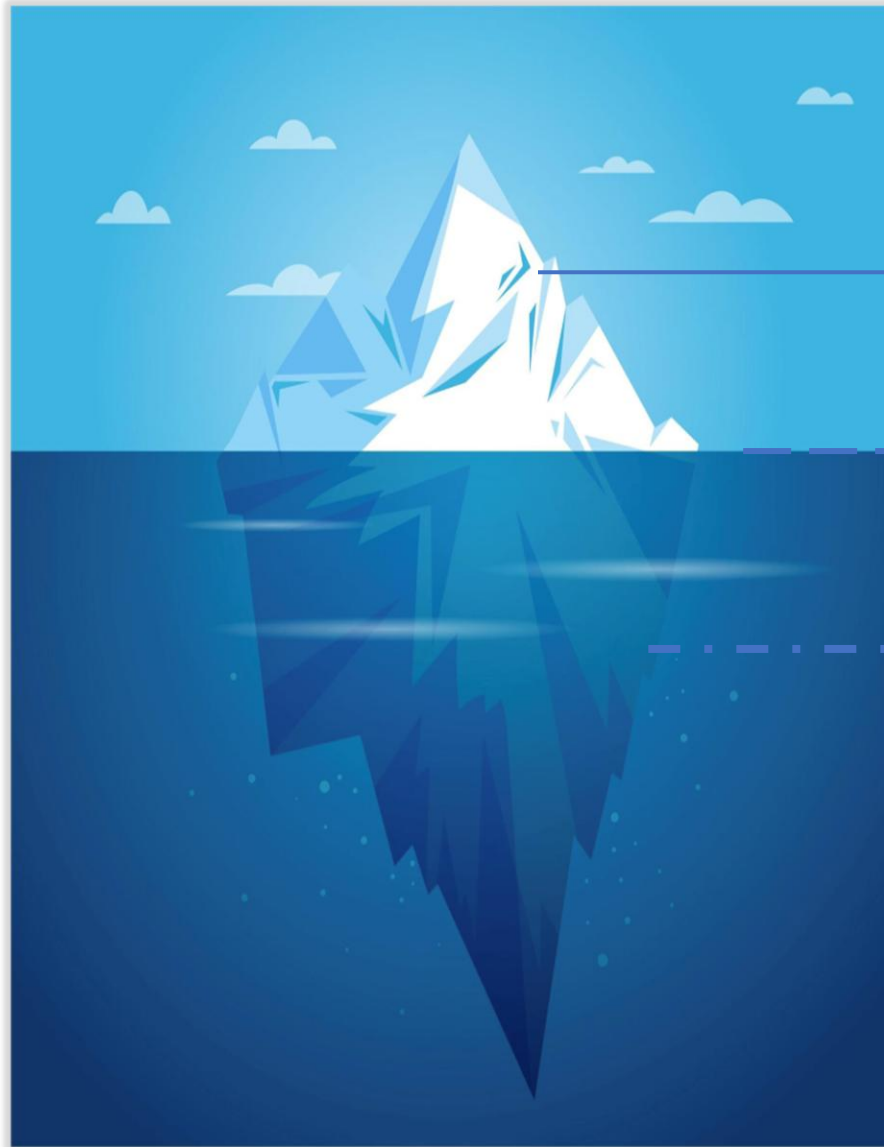
- 越早行動，越能減少災難。
- 不只為我們，也是為下一代。
- 少內耗，多合作，才擋得住氣候變遷。
- 如果我們慢半拍，成本會更高。
- 奔走相告，人人有責

於私

- 永續是未來最大的新市場，早進場就佔位。
- 有永續，才有競爭力。
- 越早準備，越不怕碳稅、碳關稅各種政策的來襲。
- 投資人、人才都在找重視永續的公司。
- 永續不是負擔，是最好的長期保險



永續—揭露？ ➡ 揭露永續！



微觀

中觀

宏觀

**冰山之下藏著制度與結構，
冰面之上映出企業的行為，
而水面之上，是我們個體的所見與所為。**

國家宏觀角度——政策趨勢

回應制度壓力 (Institutional Pressure)

- 企業在政府政策、社會期望、NGO監督下，永續將越來越成為「尋求合法性」的行為，有助於企業在制度場域中穩固地位 (DiMaggio & Powell, 1983)。

主動治理與風險預防

- 在環境與社會風險日益政治化的背景下，報告書作為企業揭示行動與承諾的工具，有助於建立政治韌性與公共信任。

符合合規性與政策導向

- 越來越多政府導入ESG揭露法規（如歐盟CSRD、IFRS S1/S2），報告書有助企業在政策監管趨勢下提早佈局，避免未來成本與制裁。

全球佈局角度——價值鏈對齊

建構國際聲譽與跨國溝通語言

- ESG報告書已成為全球資本市場與供應鏈的共同語言，有在跨國合作、招商、投資人關係中展現誠信與責任。

接軌全球價值體系與投資規範

- GRI、TCFD、IFRS等標準屬於全球治理的一環，永續是企業對「全球公共議題」的表態與參與。

橫向制度擴散效應

- 隨著大型跨國企業與金融機構將永續標準「向下要求」，永續是企業融入全球價值鏈與維持競爭力的必要條件。



為什麼越來越多的企業主動尋求永續揭露？

答案：永續受到來自制度的結構性影響，並在全球化商業發展的推動下，更被企業策略性地運用為實踐責任與追求正當性的「合法化工具」。



國際常見的永續 / ESG 證照

1. GRI Certified Training

含金量 ★★★★★

1. 由 GRI 官方授權的訓練機構開課。
2. 核心是學會撰寫與審閱 GRI 永續報告書。

2. SASB FSA Credential (Fundamentals of Sustainability Accounting)

1. 由 Value Reporting Foundation 發行，現已併入 ISSB。
2. 著重於將永續議題轉化為「財務相關」的會計與揭露知識。

3. IFRS/ISSB Training (S1 & S2 Standards)

含金量 ★★★★★

1. 隨著 IFRS 永續揭露準則上路 (S1、S2)，相關培訓與認證逐漸出現。
2. 對會計師、審計師、企業財會部門特別有用。

4. CDP Reporter Services。 含金量 ★★

1. CDP (碳揭露計畫) 側重於如何進行氣候風險揭露。

5. SBTi 認證顧問。

含金量 ★★★★★

1. SBTi 本身不直接發證照，但有「認可顧問機構」，協助企業設定科學基礎減碳目標。

6. ISO 系列相關證照

含金量 ★★★

1. ISO 14064 (溫室氣體盤查)、ISO 14067 (碳足跡)、ISO 50001 (能源管理)
2. 適合企業導入 ESG 系統、碳管理與認證。



國際 ESG / 永續證照難度評估

1. GRI Certified Training

難度



- 以框架學習為主，重點在理解 GRI 架構、重大性分析與報告撰寫。
- 適合：想要學習撰寫永續報告的人。

2. IFRS/ISSB Training (S1 & S2 Standards)

難度



- 需理解會計準則、永續揭露規範，內容技術性強，偏向英文專業題，對非財務背景的人較挑戰。
- 適合：會計師、審計師、企業財務部門、需應對監管要求的人或希望連結 ESG 與投資市場的人。

3. CDP Reporter Services / TCFD Training

難度



- 需要理解氣候風險管理、財務揭露框架（TCFD 四大支柱：治理、策略、風險管理、指標與目標）。
- 適合：金融業、風險管理、永續策略部門。

4. SBTi 認證顧問 (Partner 資格)

難度



- 不直接發證照，但有「認可顧問機構」。需具備深厚減碳方法學（GHG Protocol、排放因子、科學基礎路徑建模），並通過嚴格認可程序。
- 適合：顧問公司、研究機構。

5. ISO 系列相關證照 (14064 / 14067 / 50001)

難度



- 需要學會盤查方法、邊界設定、排放因子
- ISO 14067 (碳足跡) 需產品生命週期分析 (LCA) ISO 50001 (能源管理)：難度 4/5，對工程與能源系統背景需求較高
- 適合：製造業、能源管理、欲導入碳管理制度的企業。



APPROVAL LETTER

JANUARY 2025

Dear Astray Square,

Thank you for submitting your greenhouse gas emission reduction target(s) to SBTi Services for validation.

Our team has assessed your company's targets against the SME Criteria Assessment Indicators (v1.0) and after careful review, we are happy to inform you that your submitted target(s) have been approved.

Basic information about your company and the approved target(s) will be listed on the [SBTi's Target Dashboard](#). The following agreed target wording will be used:

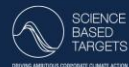
Our company commits to maintain zero scope 1 and scope 2 emissions through 2030, and to measure and reduce its scope 3 emissions from a 2023 base year.

Congratulations on your approved science-based target(s)!

Regards,
SBTi Services

誰先制定標準，誰就有能力定義什麼是『永續』

碳管理目前的極致就是SBTi

[SBTi Services](#) [Join Our Team](#) [News & Events](#) [Contact](#) [FAQs](#)[SET A TARGET](#)[About](#) [Standards and guidance](#) [Target services](#) [Target dashboard](#) [Resource library](#)

SBTi Services Limited is a limited company registered in England and Wales (18181058). Registered address: First Floor, 10 Queen Street Place, London, England, EC4R 1HE. SBTi Services Limited is a wholly owned subsidiary of Science Based Targets Initiative.

COMPANY

NEAR-TERM STATUS ⓘ

NET-ZERO STATUS ⓘ

ORGANIZATION TYPE

Astray Square
Taiwan, Province of China, Asia

TARGETS SET

—

SME

[View less ^](#)

SBTi ID: 40016968

Organization type: SME

Sector: Professional Services

Temperature alignment

(based on scope 1 and 2 targets): 1.5°C

Target language: This target was approved using a streamlined target validation route exclusive to small and medium-sized enterprises

(SMEs). <https://docs.sbtiservices.com/resources/FAQforSMEs.pdf> Astray Square commits to maintain zero scope 1 and scope 2 emissions through 2030, and to measure and reduce its scope 3 emissions from a 2023 base year.

[DOWNLOAD ALL DATA AS XLS](#)



Certified Training Partner

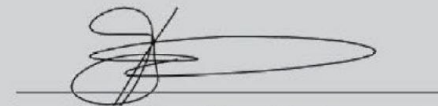


GRI is pleased to announce that

Astray Square Ltd.

Is a GRI Certified Training Partner in Asia & Pacific for the duration of

01 April 2025 - 31 March 2026.

A stylized, handwritten signature in black ink.

Paul Broekhof
Head of Education



永續之人才發展入門之——

淨零碳規劃管理師

IPAS

iPAS 是台灣政府主導的「產業人才檢定系統」，主要強調與企業需求接軌，考取後在台灣本地就業市場辨識度高。





淨零碳規劃管理師

考試架構與科目(1/2)

科目	評鑑主題	評鑑內容
考科一 淨零碳規劃管理基礎概論	極端氣候下國際因應歷程與趨勢	聯合國氣候變遷大會締約方大會(COP)歷程與重要決議
		國內外極端氣候變遷治理與因應作法(包含台灣能源供需現況等)
		淨零排放專有名詞解釋
	淨零碳管理基礎概論	國際重要倡議內容(CDP、SBTi、RE100、GRI、SASB、TCFD等)
		國際碳稅關貿政策(如CBAM等)
		台灣2050淨零排放路徑及轉型策略作法
		碳資產交易管理架構導論
考科二 淨零碳盤查規範與程序概要	ISO14064-1:2018組織型溫室氣體盤查	ISO 14068-1碳中和標準
		組織型溫室氣體盤查範圍與規範說明
		組織型溫室氣體盤查報告邊界界定
	ISO14067:2018標準與規範	溫室氣體排放量量化計算概要
		碳足跡管理與計算基礎條文說明
		產品製程地圖製作與系統邊界
		產品類別規則(PCR)訂定概念介紹
		生命週期評估概念介紹

氣候變遷與政策

- 國際協議（巴黎協定、Glasgow、COP 等）
- 台灣《氣候變遷因應法》、碳費制度

溫室氣體盤查

- ISO 14064-1 組織型盤查
- ISO 14067 產品碳足跡
- 範疇一、二、三排放（Scope 1, 2, 3）

減碳與淨零策略

- 能源轉型與效率管理
- 再生能源導入（RE100、綠電採購）
- 碳捕捉、利用與封存（CCUS）

碳管理與揭露

- ESG 報告書與 GRI 準則
- IFRS/ISSB（S1、S2）氣候揭露標準
- SBTi（科學基礎減碳目標）

碳市場與碳定價

- 國內碳費與國際碳稅
- 碳交易市場運作
- CBAM（歐盟碳邊境調整機制）

- 每科100分,該科達70分為及格

(成績計算四捨五入取得整數)

- 同時報考同一級的所有考科,平均達70分為及格,但單科成績不得低於60分

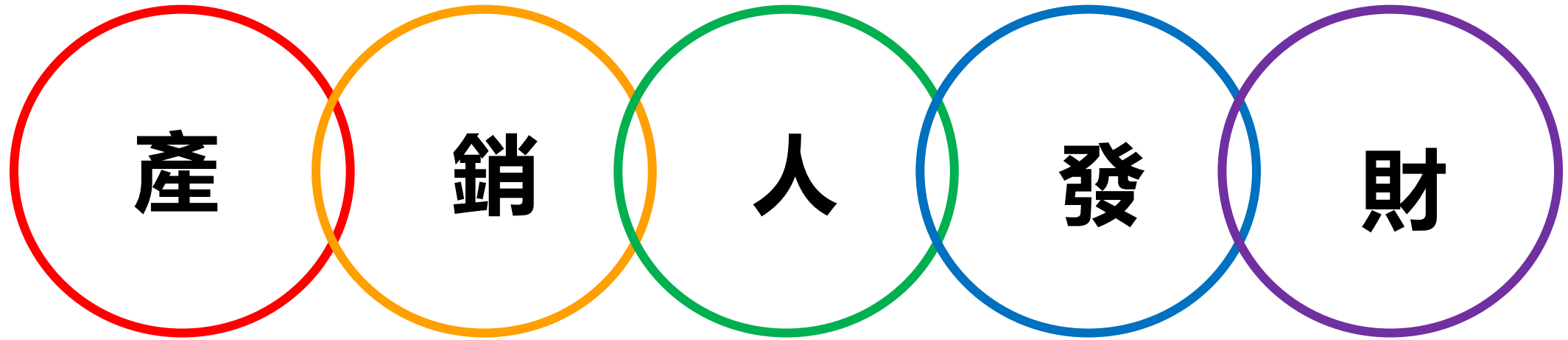


淨零碳規劃管理師 歷年錄取率

場次	113年第1場	113年第2場	113年第3場	114年第1場
考科1平均分數	72.05	67.04	62.05	59.02
考科1及格比例	64.28%	46.43%	27.76%	19.63% 
考科2平均分數	74.8	69.14	59.84	64.14
考科2及格比例	72.82%	55.70%	29.29%	42.45%
到考總人數	2361	5556	7627	4364
證書核發數	1592	2961	2731	1470
獲證率	67.43%	53.29%	35.81%	33.68% 
累積核發證書數	1592	4553	7284	8754



GRI永續之人才發展



GRI證照 = 學會國際通用的永續報告語言，拿到一張全球認可的證照

Introduction to Sustainability Reporting and the GRI Standards

（永續報告與 GRI 標準導論）

Reporting with the GRI Standards

（運用 GRI 標準撰寫報告）

Reporting on Human Rights with the GRI Standards

（以 GRI 標準進行人權議題報告）

Integrating the SDGs into Sustainability Reporting

（將永續發展目標 SDGs 納入永續報告）

Onboarding Course for TPAs and Trainers

（TPAs 與培訓師入門課程）





產

與 GRI 標準對應的揭露重點

主題	說明
GRI 301 (原材料)	是否使用再生材料？比例是多少？
GRI 302 (能源)	生產流程的能源消耗、節能改善計畫
GRI 303 (用水與廢水)	是否節水？水源是否具風險？廢水如何處理？
GRI 305 (排放)	製程碳排 (Scope 1, 2) 與減量策略
GRI 306 (廢棄物)	生產過程廢棄物管理方式與資源回收比例
GRI 416 (顧客健康與安全)	產品設計是否考慮使用安全、環保？

以上揭露需求促使企業優化生產製程與產品設計，提高產品進入綠色供應鏈門檻的競爭力





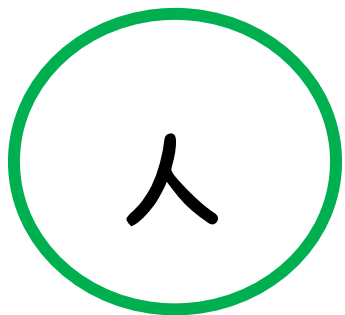
銷

與 GRI 標準對應的揭露重點

GRI 指標	對應銷售面重點
GRI 413（當地社區）	顧客參與、社區互動與正向影響
GRI 416（顧客健康與安全）	產品是否安全、對使用者有利
GRI 417（行銷與標示）	廣告資訊透明、公平行銷原則
GRI 418（顧客資料隱私）	顧客資訊保護與誠信經營

永續報告書是企業與外部世界溝通的重要工具





與 GRI 標準對應的揭露重點

GRI 指標	對應人力管理主題
GRI 401	員工聘用、留任率、福利
GRI 403	職業安全與健康（OHS）
GRI 404	教育訓練與學習發展
GRI 405	多元與機會平等（性別、年齡等）
GRI 406	歧視事件與應對

永續報告書不僅是對外部溝通的工具，更是企業內部文化與人才發展的反映與驅動力
（對內溝通的工具）



發

與 GRI 標準對應的揭露重點

標準 / 分類	說明
GRI 301 (材料)	研發是否採用再生或負責任來源材料？
GRI 302 (能源)	產品設計是否有節能導向？
GRI 305 (排放)	產品生命週期碳足跡是否考量？
GRI 416 (顧客健康與安全)	是否進行永續性風險評估？

報告書讓研發不再只是功能導向，而是價值導向



財

綠色金融

綠色、永續、永續連結貸款等





財

與 GRI 標準對應的揭露重點

框架 / 標準	對應面向
GRI 201 (經濟績效)	ESG 對營收、經濟貢獻的說明
GRI 207 (稅務)	稅務透明度與國際合規
GRI 102-18 (治理架構)	董事會責任、永續治理層級
TCFD 四大主題	治理、策略、風險管理、指標與目標

永續報告書將成為評比機構（如 MSCI ESG Rating、Sustainalytics）資料來源
作為金融機構或大型買主審查供應商風險的依據



SIIR 思綴智慧低碳旅遊平台



經濟部商業發展署
Administration of Commerce, MOEA

契約編號: E11400011001-222

服務業創新研發計畫(SIIR)

補助類別 (限勾選一項)

☒ 個別創新

☐ 合作創新

☐ 國際化進階創新【☐ 個別創新 ☐ 合作創新】

主要申請標的 (限勾選一項)

☐ 批發零售

☐ 物流

☐ 餐飲

☐ 設計服務

☒ 生活服務

☐ 休憩服務

Green Explorer低碳旅遊平台

計畫期間: 自114年2月1日至114年11月30日止

(共10個月)

企業名稱: 思綴有限公司

計畫管理單位: 財團法人中國生產力中心

計畫主辦單位: 經濟部商業發展署

中華民國 114 年 02 月



首頁 關於我們 最新消息 商品總攬 旅遊套票 合作夥伴 聯絡我們 我的訂單 會員專區



阿里山, 素有「森林鐵道」、「千年神木」、「雲海日出」三大奇景之美名。



業種: 甲種旅行社
註冊編號: 803200
聯繫窗口: 蔡宗昇
聯絡電話: (06)220-0168
官方網站: [點我外連](#)



減少之溫室氣體排放量相當於101棵樹一天吸收量

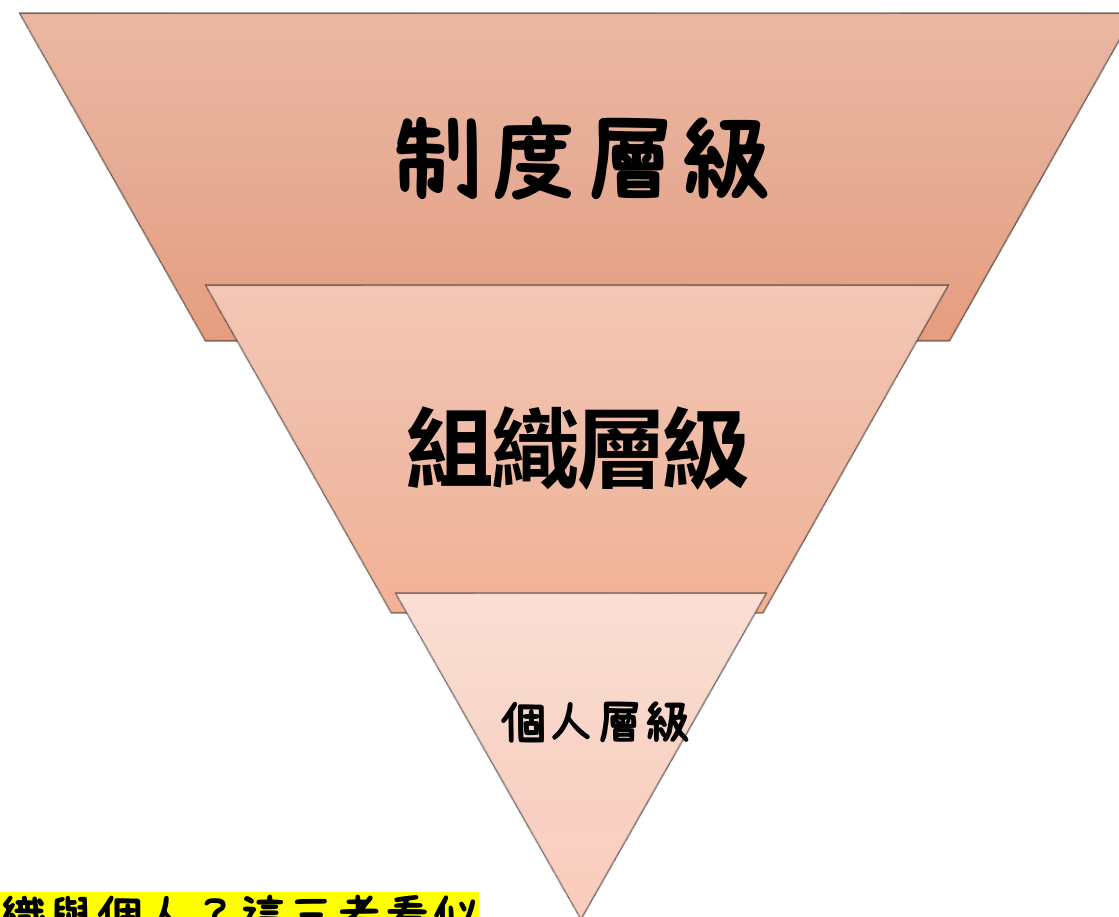
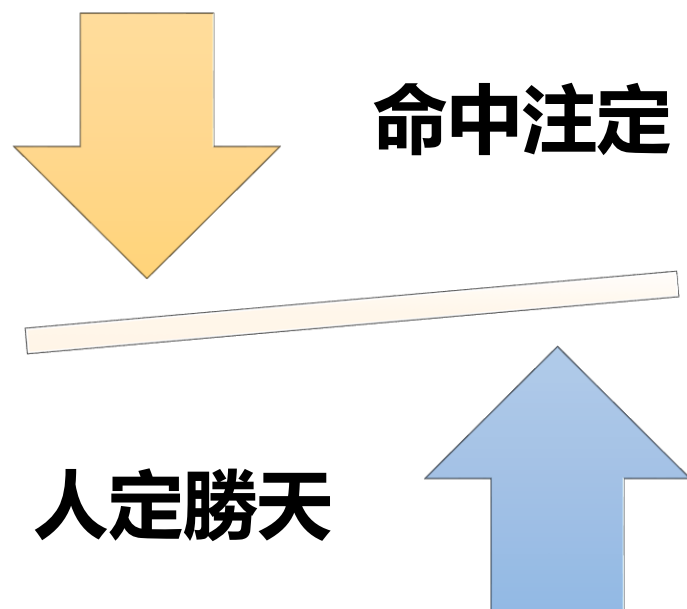
選擇出團日期

行程日期	可售	可兌換綠點	價格
08/14~07/16	55張	100點	\$1,945
08/21~07/23	45張	100點	\$1,945

<https://www.greenexplore.com.tw/login.aspx>



英雄造時勢
或是時勢造英雄？
你支持誰？



永續行動如何跨越三個層級的關鍵——制度、組織與個人？這三者看似是由上而下的壓力鏈，其實也可能是由下而上的改變力。

請思考：

是 張忠謀 成就了 台積電，

還是 台積電 成就了 張忠謀？

起風了

永續的蝴蝶效應將持續發力，吹向
世界的每一個角落



Q & A

已經站在風口，那就先起飛再調整姿勢也沒關係



官方網站

Astray Square

打造夢想應許之地
奔向永恆自在永續



永續策略設計



永續課程



永續報告書



企業獎項申報



ESG Total Solution
一站式永續服務

Line

Official Account

LINE Official Account

好友 募集中

@astray0203

進入LINE後，點選「加入好友」
並搜尋ID或掃描QR碼即可！



謝謝您的聆聽

